



### 漫谈过年

丽水人把春节叫过年,“过”表示过渡、跨越,有过程的仪式感,也寄托着所有人对辞旧迎新的祈盼和愿望。俗话说:“过了腊八就是年。”腊八之后,家家户户就开始忙着置办年货,空气中的年味也一天天地浓了起来。而在小时候,我最期盼的就是过年。因为孩子的愿望最直白,过年不仅有压岁钱、新衣服,还有许多平时难得吃到的美食、难得一见的景观。

腊月二十三前,各家各户都张罗着包粽子、炊糖糕。粽子四角菱形,丽水人把它串在一起,五个称一头、十个叫一牵。主要材料是糯米,馅有鲜肉、板栗、蛋黄、梅干菜等,还有糖馅的。包粽子,煮粽子是最见各家主妇手艺的,煮好的粽子紧实弹牙,每粒米都晶莹剔透。手艺不好的米粒夹生、还有不成型的粽子干脆滚到大汤锅里煮散、煮烂了。糖糕也是糯米粉做的,加红糖水调好,倒进事先铺好箬叶的蒸笼里蒸熟。讲究的人家还会加一些肉和红枣,既起到点缀作用,也丰富了口感。

二十四是送灶王爷的日子,在农村还要扫尘。农村人就地取材,一早会去竹园里砍一棵连年的雷竹,剔除大部分的枝杈,只留顶端的几枝拢在一起,扛回家清刷墙壁和顶棚的灰尘、蛛网。这一天打扫灶台的卫生是重点,连锅底灰也要刮个干净。于是各家门前屋后常有三两个黑色锅灰画就的圈儿,接连好几天都是孩子们嬉闹游戏的去处。祭灶王爷那是大人们的事,孩子们通常只记得祭灶王爷的糖糕,那味道甜甜的,带着箬叶的清香,粘住了灶王爷的嘴,也黏得孩子们满嘴都是。

腊月二十五,各家各户磨豆腐。那时候磨豆腐都用石磨,磨好的豆浆要经过滤渣、煮沸、点卤、加压成形才能成为白嫩嫩的豆腐,有一部分还要做成豆腐丸子、炸成金黄的泡豆腐,一直吃到正月里。一整个过程,孩子们都闹哄哄围着,豆浆、豆腐花、嫩豆腐、泡豆腐……每个人都能找到一种最爱的味道。

廿五、廿六做年糖。芝麻糖、花生糖、米花糖、豆粉糖、冻米糖、米片糖、粉丝糖、面糖、番薯丝糖……林林种种,看到一捧捧切好的年糖装满家里的坛坛罐罐,相信大人小孩心里都会滋生出一种丰足的喜悦。可想收获这样的满足却需要不下一周的等待,从小麦发芽到熬制糖浆,从糯米饭晾晒成干到炸成米花,等到廿五、廿六这一天要做成年糖,还得请上好几个手艺好的邻里相帮。

廿六之后,大人们还有许多的活要忙。衣服被褥要换新洗晒,烟、酒、鸡、鸭、鱼、肉不能缺,走亲戚的随手礼也一样不能少。忙到大年三十,祭祖先、贴春联、放鞭炮、分压岁钱,再团团围坐、和和美地吃上一顿年夜饭。

正月里,亲戚家相互串门拜年,大人们看中的是团圆,小孩儿喜欢的是热闹。三五相邀,放烟火、扔鞭炮,最受欢迎的是舞龙和灯会。舞龙最是气派,龙身飞舞,灯火辉映。有一年孩子们听人杜撰,说拔下龙须扔进猪牛羊圈,可以让家里的牲畜长得更好,就怀了为自家做贡献的赤心,纷纷效仿。结果龙灯没过几家就被撞光了胡子,把个龙把头急得直跺脚。孩子们着实淘气,却也天真得可爱。

舞龙和灯会,要一直闹到元宵节。舞龙和灯会的班子都是各村自发组织的,由挑头的管事。灯会来之前,挑头的亲自提着红灯笼来村里下帖子,定日子。来的时候敲锣打鼓、唢呐声声,有扮才子佳人的,也有滑稽搞笑的,不管来去都跟着一圈小孩子,从这家追赶到那家,好不热闹。主人家呢,早已经敞开大门,亮起灯火迎接,唱罢笑着,赶紧奉上红包、拿出烟酒点心来款待,众人图个喜庆、图个吉祥。

想来,年年春节都能听见家门外锣鼓喧天、孩子们嘻嘻哈哈,这乡情年味便深深刻入我的心中了。

(本部 魏丽莉)

### 过年 & 年味

过年习俗以除旧布新、迎禧接福、拜神祭祖、祈求丰年为主要内容, 年节起源于由上古时代岁首祈年祭祀活动。春节,对于中国人来言意味着团圆、吉祥、喜庆,年夜饭、春晚等等都是我们中国人春节不可缺的部分。

### 那一年

那一年,我一岁,爷爷抱着我走在丽水的街头,大红灯笼三三两两,鞭炮声惊醒了树枝上的雪,欢快地跳跃在我的脸上。爷爷轻轻地抹去我脸上的雪花,看着这一片熟悉的土地,喃喃自语:1978年了,春天该来了。孩子,咱们回家过年,你爸妈等急了吧!淳朴的老农不知道,他随口一句感慨,竟然一语中的。春天,真的来了!

那一年,我十岁,穿着新衣裳匆匆吃完年夜饭,抓起一大把小鞭炮塞进口袋,点上一根香就跑到街上,小伙伴们已经等候多时,少年们的狂欢开始,东家屋檐下的洗脚盆,西家门口的鸡窝,就连名人水东青家那破屋子,都被点上了小鞭炮,邻家小哥哥对我说小昊子,点炮要轻,跑的要快,被抓就要赖。

在少年们的嬉笑玩闹中,这个年夜,烟花显得更加灿烂,就连夜空都蒙上了红彤彤。

那一年,我二十岁,手里的钢枪冰冷,哨位上一片寂静,零零散散的烟花爆竹声,伴随着耳边刺骨的寒风,我摘下耳套,面向南方,仔细聆听着家乡的声音,爸爸妈妈,过年啦,你们还好吗? 儿子在千里之外给你们站岗啦!

新年夜,凌晨两点下岗归队,指导员端上一碗热腾腾的饺子,看着一边吃一边流泪的我,对我说了一番话,朱昊你记住,保家卫国,保了国才能保家,有国才有家,谁不想家里的爹娘? 咱当兵的扛枪,就是为爹

娘! 那一刻,我收起眼泪,大口吃下饺子,心,很暖。 那一年,我三十岁,新年的钟声响起,一阵阵的烟花爆竹响彻天地,我巡逻在丽水西站的角角落落,想起出生几个月的儿子,我拿出手机拨通了妻子的电话。喂! 儿子,新年快乐,你又长大了一岁哦,想不想爸爸啊? 传来的是震耳的鞭炮声,夹杂着儿子嗯嗯嗯的喃语。 我收起手机,继续巡逻,雨停了。 那一年,大年夜,我四十岁,母亲张罗了一桌好饭菜,父亲抱着我的儿子玩耍, 儿子抓起一块炸排骨就啃,母亲轻轻地拍了他的小脑袋,你这小子,怎么和你爸爸小时候一样馋? 小大人一样的儿子笑着说: 奶奶,您做的菜好吃啊。 那一刻, 我的母亲笑成了一朵花。老爸掏出了压岁钱,呐呐呐,你这小家伙嘴巴那么甜。 这一年,我守在岗位上,又一次春运开始了,每一个在外的游子都想早点回家,他们都有爹娘,有家乡。梦里都能想到啊, 那过年的袅袅炊烟,盘旋在耳畔。 年,是我们该时的情怀? 还是我们成长的期盼? 年,是阖家团圆的时刻,那一桌酒菜,是爸妈的期盼,无论世界多么沧桑。 年,是归根的念想,是游子永远抹不去的伤,还有国,有家! (东站 朱昊)

### 日历之手

日历之手 已翻过 2018 接盘 2019 的 365 天

狗以其敏锐嗅觉 闻不到不远处 猪的脚步

十二年的轮回 十二月的牵手 一载又一载

日起日落 冬去春来 朝阳记录着每一天

时间 如瓯江之水 静悄悄向东流

不必惊叹树刻的年轮 不要在乎过去的苦难 金猪纳福,携手向前 (本部 廖翊尧)

### 回家过年

前几天, 朋友圈里一下子出现了腊八节及腊八粥祝福内容。才意识到,快过年了! 这几天,下班开车回家的路上,路过水阁工业区,看见路旁三三两两,拉着行李箱,匆匆地走出家门的外来务工人员。他们脸上洋溢着喜悦,那是即将回家过年的喜悦。在市区的路上,工人师傅正在往路灯或行道树上挂起了红灯笼及 LED 彩灯,慢慢的,年味出来了。

年味是什么? 在小孩子眼中,应该是烟花爆竹硝烟的味道,是跟着父母采办年货喜气洋洋的味道,是年夜饭餐桌上那大碗的鸡肉鱼肉的味,也是向长辈拜年后领到红包的味道。

爆竹声中一岁除,春风送暖入屠苏。千门万户曈曈日,总把新桃换旧符。记得小时候,每到腊月二十九,父母就忙着杀鸡宰鸭。而且,这时候鸡,不能是菜市场里那种吃饲料长大的。而是要专门跑到乡下,托人找那种农家鸡,用母亲的话讲,这种鸡,味道更好! 鸡杀好了,拔完毛,褪干净,就是用煤球炉慢慢的炖了! 家家户户办年货,大扫除,干干净净迎新年,寓意新的一年即将来临,旧貌换新颜。

春节,一个极富中国特色的词汇,不知道承载了多少人回家过年的心情。过年一定要回家,无论

你在那里打拼,不论用何种交通工具,也不论历经什么样的艰难险阻,只为回到家里,与家人的那顿年夜饭。从事汽车销售工作多年,对于回家过年,最让我记忆深刻的是:前年腊月二十九,那天也是最后一个工作日。那天一早,就有一个客户来展厅看车,从看车开始,不到半个小时,客户就下单订车,而且要求马上提车。于是,付款、保险、上牌等一气呵成。全部手续办完,大约是下午3点左右。当客户马上要开车离开展厅时,从外面来了一对母子,他们拉着2个大大的行李箱朝新车走去,原来,他们是客户的老婆和儿子。客户和我说,他们一家人是江西的,一直在丽水打工,由于工作忙,没有时间去买回家的车票。明天就要大年夜了,两夫妻一合计,干脆买台车开回去! 无论如何,也要回家过年! 那最后一句,无论如何,也要回家过年! 感动了我,这就是中国人思乡与思亲情绪的共同作用!

有钱没钱,回家过年! 无论你在过去的一年是风生水起,还是一塌糊涂。喝了大年夜的酒,该放下的放下,该泼取的泼取,不忘初心,不负芳华,不问西东,让新的年迸发力量,温暖和幸福。 年,是终点,也是起点。

(丽水领众 朱恒)



丽水市优秀企业报

# 丽汽集团报

LIQI GROUP NEWS

第 1 期 (总第210期)

出刊时间:2019年1月31日 本期8版 浙企准字第K011号 内部资料 免费交流

丽汽集团 主办 网址: www.lqjt.com 新闻热线:0578-2051900 2051952



## 新春贺辞

时序更替,四季交接。伴随着农历新年的到来,我们真正告别了砥砺前行的一年,站在了2019年的新起点上。在此,丽汽集团谨向社会各届,关心和支持丽汽集团发展的各级领导、同仁,丽汽集团全体员工及家属致以衷心的感谢和新春的祝福!

九层之台,起于累土。2018年是丽汽集团建司85周年暨东建站建司20周年,适逢改革开放40周年,丽汽集团和每位员工都在奋进中书写精彩答卷。辞旧迎新之际,我们总是要回望2018走过的路,从成绩中提振信心,从不足中总结经验,从实干中汲取力量,从大爱中凝聚人心,为新的一年扬帆启航添能蓄力、加油提速。

2018年是丽汽人“党建引领促发展,深耕市场再出发”真抓实干的一年,果断联手“上汽大众”,引入一线品牌,致力做强做大汽车服务业。公司上下全力践行“丽水之干”,努力担纲“丽水之赞”,全面推进公司五年发展规划落地实施。

2018年是丽汽人“创业创新,拓空间抢市场”奋勇搏击的一年,公司旅游文化业、汽车服务业等四大板块产业主动融入市场,在激烈的市场博弈中提质量、优服务、占市场、作表率,勇于突破创新,取得较好业绩。

2018年是丽汽人“稳主业稳效益,补短板增后劲”稳健发展的一年。公司在企业转型升级中寻突破,在深耕现有产业中稳效益,在实施全员营销中拓市场,确保公司稳步健康发展。

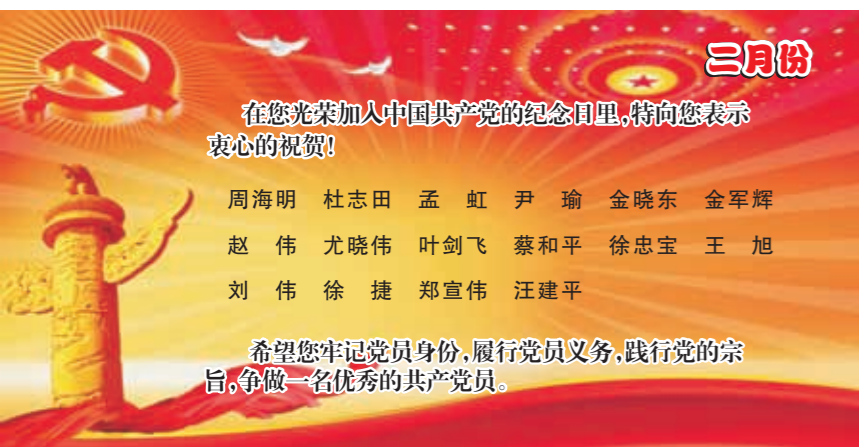
2018年是丽汽人“聚人气献爱心、以文化促提升”戮力同心的一年。为教工友,23名干部员工从山城丽水到省城杭州用“热血”书写生命接力,可歌可赞;为建司85周年庆典,丽汽老中青三代人凝心聚力倾情奉献,呈现辉煌,令人叹服!

如月之恒,如日之升。站在2019年的起跑线上,新一年的新任务,新目标新征程。2019年是新中国成立70周年,也是公司五年发展规划实施的关键之年。我们始终遵循党建引领促发展的工作思路,增强忧患意识、实干意识、提速意识、争先意识,进一步提振精气神,稳中求进,深耕现有产业,强管理、增内功,以管理促效益;谋创新、拓空间,以创新抓市场;提信心、寻突破,以自信提动力。凭着我们丽汽人的勤劳、智慧、勇气,以信仰、信念、信心铸就精神的力量,书写属于每个人的满意答卷,共同绘就丽汽集团精彩大画卷。

在新起点上以翻篇的心态,奋发的姿态,勇当励精图治、永不懈怠的实干者,为践行“丽水之赞”、落实“八八战略”、建设丽水大花园而砥砺前行! 为实现“百年丽汽”再创佳绩!

最后,恭祝大家在新的一年里平安顺遂、身体安康、阖家幸福、新春吉祥!

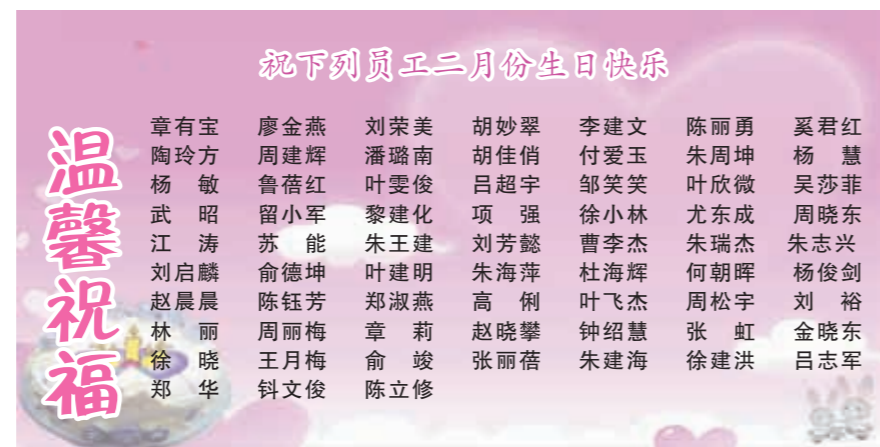
丽水市汽车运输集团股份有限公司



在您光荣加入中国共产党的纪念日子里,特向您表示衷心的祝贺!

- 周海明 杜志田 孟虹 尹瑜 金晓东 金军辉
- 赵伟 尤晓伟 叶剑飞 蔡和平 徐忠宝 王旭
- 刘伟 徐捷 郑宣伟 汪建平

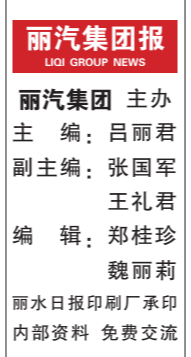
希望您牢记党员身份,履行党员义务,践行党的宗旨,争做一名优秀的共产党员。



祝下列员工三月份生日快乐

- 章有宝 廖金燕 刘荣美 胡妙翠 李建文 陈丽勇 奚君红
- 陶玲方 周建辉 潘璐南 胡佳俏 付爱玉 朱周坤 杨慧
- 杨敏 鲁蓓红 叶雯俊 吕超宇 邹笑笑 叶欣微 吴莎莎
- 武昭 留小军 黎建化 项强 徐小林 尤东成 周晓东
- 江涛 苏能 朱建明 刘芳懿 曹李杰 朱瑞杰 朱志兴
- 刘启麟 俞德坤 叶建明 朱海萍 杜海辉 何朝晖 杨俊剑
- 刘启晨 陈钰芳 郑淑燕 高俐 叶飞杰 周松宇 刘裕
- 林丽 周丽梅 章莉 赵晓攀 钟绍慧 张虹 金晓东
- 徐晓 王月梅 俞俊 陈建海 徐建洪 吕志军
- 郑华 刁文俊 陈立修

温馨祝福



丽汽集团报 LIQI GROUP NEWS 丽汽集团 主办 主编: 吕丽君 副主编: 张国军 王礼君 编辑: 郑桂珍 魏丽莉 丽水日报印刷厂承印 内部资料 免费交流



# 集团公司党委召开民主生活会

本报讯(雷冰帆)1月30日下午,丽汽集团党委组织召开2018年度民主生活会,公司党委班子成员参加会议,行政班子其他成员列席会议,党委书记叶茂主持。

丽汽集团党委对此次民主生活会高度重视,精心制定民主生活会实施方案,广泛征求意见。坚持把加强学习教育作为前提基础,班子成员认真学习了习近平总书记新时代中国特色社会主义思想、《建设高素质干部队伍》,习近平提出这些要求》和《党章》等,为开好民主生活会奠定了思想基础。

会上,叶茂书记首先代表公司党委作班子对照检查,从思想建设、精神状态、工作作风三个方面进行阐述,结合今年10月份,市国资委党委巡查组对公司基层党组织进行巡查反馈的问题,12月份集团公司党委到各支部巡查反馈的意见以及民主生活会会前征求的意见,深刻查摆了存

在的突出问题,剖析了问题的根源,提出了今后的努力方向和改进措施。党委班子成员逐一从理想信念、履职尽责、纠正“四风”,严格执行廉洁自律准则等方面进行了个人对照检查,开展自我批评,态度诚恳、开门见山,敢于揭短亮丑,深挖思想根源;同时大家坦诚布公地开展了相互批评,实事求是地指出问题、分析原因,提出改进的意见、建议,在严肃的氛围中吐露了心声、碰撞了思想,真正红了脸、出了汗。从而有利于公司党建工作提升,有利于班子团结,有利于公司经营效益提高。

# 集团公司党委书记叶茂参加市国资委党委2018年度抓国企党建工作述职评议



本报讯(张国军)为贯彻全省、全市组织工作会议精神 and 丽水市2018年度工作(市、区)委书记抓基层党建和人才工作述职评议精神,1月25日,市国资委党委在市行政中心109会议室召开了市直国有企业2018年度党组织书记述职评议会暨国企党建工作会议,集团公司党委书记

# 检测站党支部开展清洁检测站场(设备)“主题党日”志愿服务活动



本报讯(吴梦豪)为改善站区环境整体面貌,大力弘扬志愿服务精神,彰显党员先锋模范作用,1月5日早上8点,检测站党支部组织党员和组长以上人员共20余人开展了清洁检测站(设备)“主题党日”志愿服务活动。其主要任务是清洁检测车间地面灰尘(着重去除污渍)、擦拭检测仪器设备表面灰尘污渍;整理站场车间的其它杂物。

活动持续了4个多小时,虽然天气严寒又下着大雨,却没能阻挡志愿者们清

# 汽校党支部召开2018年组织生活会



本报讯(方贝)1月29日下午,丽汽集团汽校党支部在二楼会议室召开专题组织生活会,支部全体党员参会。会议共分4项议程。首先,支部书记金健飞带领支部成员学习《中国共产党支部工作条例(试行)》,通过PPT的形式,更加形象地给大家解读条例中的内容。第二项议程,金健飞代表支部通报《丽汽集团汽校党支部及成员征求意见表》,以及支

## 【两学一做】

### 【提醒】党员干部注意! 临近春节,不能随便抢微信红包!

如今,微信收发红包已成为大众娱乐、增进友谊和加深情感的一个重要社交手段。作为党员干部,有些红包不是你想抢就能抢,你想发就能发的。临近春节,正是人们使用微信红包高峰期,党员干部更需提高警惕!

#### 中纪委将“微信红包”纳入“四风”查处范围

2014年9月4日,时任中央纪委副书记、监察部部长黄树贤表示,各级纪检监察机关要研究新情况新问题。要针对少数党员干部违规行为趋于隐蔽,一些地方和单位工作措施不得力,一些制度操作性不强、约束力不够等问题,深入分析原因,研究提出对策。

对利用现代物流快递送礼,以礼品册、提货券代替实物商品,利用电子商务提供微信红包、电子礼品预付卡等,要仔细甄别,善于发现,及时查处。

#### 多地明确党员干部微信红包使用规范

近年来,各地陆续出台了关于党员干部使用微信的行为规范,给党员干部使用微信明确了要求,划出了红线。

浙江省委办公厅发布《党员干部微信微博行为十条戒律》,要求“不违规收受微信红包”“不得以任何形式进行拉票贿选”。

福建省厦门市发出通知“严禁公务人员通过现代物流快递、电子商务等隐蔽手段收受电子礼品预付卡、微信红包”。

辽宁省辽阳市要求“不准收受带有工作贿赂性质的微信红包、支付宝红包等各种电子红包,无论数额大小”。

江西省奉新县要求“严禁以微信红包的形式进行赌博、变相收受贿赂”。

此外,多地纪委也把收受微信红包等相关违纪行为纳入了监管范围。

#### 使用微信红包,这些细节要注意

微信红包一次最多能发200元,因其数额小,领导干部很容易失去警惕,但积少成多也容易出事。收受明显超出礼尚往来的电子红包,同样适用《中国共产党纪律处分条例》。

1、明显超出礼尚往来的电子红包别收

一般来说,抢红包需要根据当地正常经济水平、个人经济能力而定。收受明显超出礼尚往来的电子红包,同样适用新修订的《中国共产

党纪律处分条例》。

2、面值小,数量多的红包需小心  
微信红包一次最多能发200元,因其数额小,领导干部很容易失去警惕,但积少成多也容易出事。

党员干部要警惕抢红包的金额和次数,一旦红包金额累积到一定数量,就要小心了!

3、微信红包要慎抢  
如果有人发一对一的专包,就要小心了!党员干部要看发红包的人是否与自己存在职务上的关系,如果有,最好避嫌不要点击抢红包。

微信群内还有人会发“XX专包”,这时候也要注意了,要在金额、发红包人等各方面反复思量。

4、不要用微信红包参与赌博  
微信红包中的拼手气红包是人们生活中经常玩的一种游戏,然而少数“有心人”利用微信群虚拟赌场,通过让他人抢红包的方式牟利,这涉嫌赌博,党员干部不要参与。

5、告诫家人,留意微信红包  
现在很多隐形贿赂不会直接针对党员领导干部本人,而是会针对其配偶、子女等亲属。

因此,党员领导干部需加强警惕,告诫自己的家人,要留心自己抢到红包的金额、次数及红包发放人,一旦有异常要拒收。

#### 警示案例

浙江省嘉兴市综合行政执法局嘉兴港区(综合保税区)分局副局长王红良违规收受礼金问题。2016年9月至2017年3月,王红良收受6名管理服务对象以微信红包、微信转账等方式所送钱财共计8500元。2017年10月,王红良受到党内警告处分,违纪款被收缴。

2017年,浙江省天台县委一村委主任自荐候选人戴某,以总金额100元在微信群中发放60个红包,为自己竞选村委会主任拉票,结果事后被处罚。

2016年,粮贩子于某给安徽省界首市斯寨粮站副站长张滨发了7个“微信红包”,每个200元,共1400元,张滨欣然接受。自此,张滨的底线被“微信红包”砸开,多次为于某验资、插队等提供便利,先后3次收受于某发送的14个微信红包,2次接受微信支付转账,合计6800元。7月1日,界首市粮食局给予张滨撤职处分。

3、严格执行集团化管理  
充分发挥集团公司总协调、总调度、总采购的作用,严格执行集团化管理。树立集团一盘棋思想,实现信息共享、相互协助、外协融通,发挥集团集合优势,争取最优政策,争取最大效果,节省最多成本,推进关联业务发展。

4、扎实开展安全防控措施  
牢固树立“生命至上,安全发展”理念,强化安全生产“红线”意识,始终把安全生产放在首位,认真落实安全生产“党

政同责、一岗双责”和“管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的要求,严格落实各项安全生产措施。事实证明,出事故不但给社会带来伤害,影响企业声誉,还是最大的成本浪费,所以我们必须牢固树立“安全是企业发展的保障,是企业最大效益,是企业第一生产力”理念,时刻绷紧安全生产这根弦,坚决遏制重特大事故的发生。

(二)谋创新、拓空间  
在当前复杂的经济环境下,要保持稳中求进,深耕现有产业,发挥各产业优势,创新创利手段,拓展盈利空间,做强做精做细,提升竞争力,着力激发市场活力。

1.旅游文化板块要当先锋、作表率  
旅游文化板块是最契合我市打造诗画浙江大花园最美核心区、创建国家全域旅游示范区战略部署的板块,也是集团公司最寄予希望其成为支柱产业的板块,因此旅游文化板块所属单位要增强使命感,尽全力练好内功,提升软硬件实力,借助政策东风雷厉风行地干,勇当先锋和表率。

(1)旅行社业务:作为丽水唯一的“五星”品牌和出境社,要致力于创出自己的出境旅游特色产品,并使之成为拳头产品,挣脱出与同行的同质化竞争泥潭,开辟一片与集散资质、规模相匹配的优质业务新天地。利用集团公司优势,紧密合作省中旅,积极对接市政府,争取在2019年成为政府公务考察的供应商,开拓政府公务考察业务新板块;根据浙江省教育厅、浙江省旅游局等10部门“关于推进中小

# 集团公司2019年工作意见

集团公司党委书记、董事长 叶茂

2018年集团公司以“创业创新、健康发展”为主线,认真学习贯彻党的十九大精神,引领企业党建和企业协同发展,积极融入丽水大花园建设。一年来企业经营发展以五年发展规划为统领,奋进新时代,交出新答卷,补短板、增后劲、蓄能量,切实提高市场竞争力和企业效益,圆满完成了各项工作任务。

经过几年努力,集团公司产业多元发展四大板块布局已基本成型,但是还未真正形成产业竞争优势,盈利能力和市场竞争力有待提高。由于高铁影响的持续和乘用车市场的波动,2019年集团公司经营形势依然严峻,为确保集团公司持续健康发展,对2019年工作布置如下:

一、总体要求  
认真学习贯彻党的十九大精神和新时代中国特色社会主义思想,坚持企业党建和企业协同发展,聚焦聚力“丽水之干”,在创建浙江(丽水)绿色综合发展改革创新区、打造诗画浙江大花园最美核心区主战场中当先锋、作表率。以集团公司五年发展规划为统领,坚定信心,把握主动,以强化管理出效益、变革创新增动力,高质量谱写集团公司发展新篇章。

二、任务指标(略)

三、工作思路  
坚持以经济效益为中心,增强忧患意识、实干意识、提速意识、争先意识,进一步提振精气神,稳中求进,深耕现有产业,搭建完善配套机制激发市场化活力。强管理、增内功,以管理促效益;谋创新、拓空间,以创新抓市场;提信心、寻突破,以自信提动力,推进集团公司平稳健康发展。

(一)强管理、增内功  
受高铁冲击后,现在公司进入转型深水区,这个阶段管理能力的提升至关重要,集团公司上下要牢固树立管理促效益的观念,以管理提升工作效率、控制成本带动各项经营业务的效益提升,提高市场竞争力和企业创利能力。各单位要结合实际情况,苦练内功,通过行之有效的管理措施,深挖生产经营各方面的潜力,重塑业务流程,进一步降低成本。

1.全面推行管理会计工作  
管理会计工作是现代企业发展自身的要求,它以经营目标的实现为导向,主要是通过各部门相互协同,将经营目标落实到各个环节,以实现经营目标的。通过2018年在集数中心的试点,已经证实对企业成本控制和效率提升工作针对性强、效果好,所以集团公司决定在2019年开始实施管理会计应用工作三年行动方案,在所有单位铺开,以管理会计为抓手推动企业发展,提升企业内部管理。希各单位高度重视,认真对待,要成立领导小组,确保组织保障,全力推动此项工作的开展。这项工作各单位主要负责人要亲自抓,要根据单位自身特点,突出重点,见到成效,坚决杜绝两张皮现象。

2.合理控制人力资源成本  
继续推行考核及薪酬体系改革,充分发挥考核的导向作用。按照分级管理的原则,集团公司只对中层进行考核,各单位对本单位人员自行确定内部考核体系。建议各单位在设置考核体系时,对各岗位进行分层、分类考核,体现差异化,使每位员工转化为有效的生产力,不养闲人懒人。推进岗位工资合理浮动,将岗位工资与工作量、工作表现密切相关,对由于人员退休等造成的岗位空缺,鼓励并岗顶岗,由各单位自行把握进行激励。要营造重才用才、引才聚才、留住人才的环境,避免人员快速流动,影响工作的延续和企业的发展,造成人力资源成本浪费。

3.严格执行集团化管理  
充分发挥集团公司总协调、总调度、总采购的作用,严格执行集团化管理。树立集团一盘棋思想,实现信息共享、相互协助、外协融通,发挥集团集合优势,争取最优政策,争取最大效果,节省最多成本,推进关联业务发展。

4.扎实开展安全防控措施  
牢固树立“生命至上,安全发展”理念,强化安全生产“红线”意识,始终把安全生产放在首位,认真落实安全生产“党

政同责、一岗双责”和“管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的要求,严格落实各项安全生产措施。事实证明,出事故不但给社会带来伤害,影响企业声誉,还是最大的成本浪费,所以我们必须牢固树立“安全是企业发展的保障,是企业最大效益,是企业第一生产力”理念,时刻绷紧安全生产这根弦,坚决遏制重特大事故的发生。

(二)谋创新、拓空间  
在当前复杂的经济环境下,要保持稳中求进,深耕现有产业,发挥各产业优势,创新创利手段,拓展盈利空间,做强做精做细,提升竞争力,着力激发市场活力。

1.旅游文化板块要当先锋、作表率  
旅游文化板块是最契合我市打造诗画浙江大花园最美核心区、创建国家全域旅游示范区战略部署的板块,也是集团公司最寄予希望其成为支柱产业的板块,因此旅游文化板块所属单位要增强使命感,尽全力练好内功,提升软硬件实力,借助政策东风雷厉风行地干,勇当先锋和表率。

(1)旅行社业务:作为丽水唯一的“五星”品牌和出境社,要致力于创出自己的出境旅游特色产品,并使之成为拳头产品,挣脱出与同行的同质化竞争泥潭,开辟一片与集散资质、规模相匹配的优质业务新天地。利用集团公司优势,紧密合作省中旅,积极对接市政府,争取在2019年成为政府公务考察的供应商,开拓政府公务考察业务新板块;根据浙江省教育厅、浙江省旅游局等10部门“关于推进中小

学生研学旅行的实施意见”文件精神,结合旅游集散丽水唯一五星级旅行社和文创园已经进入市研学基地名单等实际,探索研学营地与文创园二期开发相结合的新业态的可行性,集散中心和旅游汽车分公司力争取得本市研学旅游服务企业的资质;加强与保险、金融等异业合作;继续加大地接业务的力度,保持持续增长。

(2)旅游租车业务:提升综合实力,确保在市本级绝对龙头地位。要规范各岗位服务标准,推出星级驾驶员评定体系,全面提升服务水平和服务能力,跟上发展要求;要对老旧车况差车辆及时更新,保持良好的车辆完好率和车容车貌,提高旅游车辆竞争力和企业形象。因车辆更新造成的成本提高,集团公司将给予政策倾斜。要在做好调查研究和可行性分析基础上,到下面县市布点经营,开拓新的市场;要以完成政治任务的工作态度做好公务用车业务,在目前已经和景宁县政府签订长期合作协议基础上,力争在2019年一季度和缙云、松阳、云和县政府达成合作意向,其他县市合作争取在二季度取得进展,赢得口碑,带动整个租车业务开展;要充分运用互联网平台,多渠道开拓租车市场。

(3)文化传媒业务:做好部门职责梳理,注重部门团队凝聚力和整体作用发挥,改变单兵作战较强、而整体管理、统筹、计划较弱的现状。强化设计、制作、采购、验收各环节的质量管理,减少返工率,提升品质,提高品牌影响力。坚定不移转型升级,致力于从制作末端向设计、总包方向转变,突出设计价值输出,真正形成南明核心竞争力。坚持做好营销,统筹全年营销节奏,抓住重点,补齐广告公司自己广告少的短板。多种经营发展要有规划,有重点、有持续性,特别是新开发的大祭祖艺术品项目,要花大力气经营好,决不能虎头蛇尾,要把它培育成创利重点项目乃至集团公司创利重点项目。城北村丽阳坑口城中村改造项目,对大修村文化产业是极大的利好,地理优势提升显著,要及时根据形势变化调整经营思路,利用好转化为效益;要积极对接政府白云山旅游休闲开发规划,谋划园区未来发展。

(4)西站休闲中心:要尽快寻找出路,进行止损,以结束亏损状态。  
2.汽车服务板块要抢市场、当龙头  
汽车服务业是目前集团公司投资最大的板块,2019年不但将受宏观经济下行压力的影响,更要直面同业竞争,置身于惨烈的洗牌之局。各单位要增强忧患意识,加快管理创新、业务创新、服务创新、营销创新,利用集团公司整体优势,充分调动高素质员工各方面的积极性,变压力为加快高质量发展动力。

(1)充分发挥集团资源优势:要进一步

步深化产业联动,提升产业链水平,注重利用各类创新和规模效应形成竞争优势,形成全局工作强大合力,培育和发展汽车服务产业集群。  
(2)汽车销售业务:要加大市场分析和客户需求研究,吃透整车厂家商务政策,研究经营对策,合理控制新车和配件库存比,严控经营风险。在销售上要两手抓,一手抓量的同时重点抓质的提升,做足增值和附加业务,继续加大对精品、按揭、保险、美容等附加业务的开展和研究,科学组合,开发新服务产品,满足顾客个性化需求。做大二手车置换业务,探索整合开展二手车销售。做大名车馆业务,从完善集团公司汽车销售业务和开展汽车综合销售业务的试验田为出发点,按照弥补丽水汽车市场空白、定位高端的经营原则,理顺车源,找准产品,加大营销,使之早日成为集团公司新的经济增长点。

(3)汽车检测业务:利用新站区区域优势,提供达到4S店水准的更人性和个性化的优质服务,加强客户关系管理,稳定检测业务,继续引领行业健康发展。要优化检测业务流程、检测设施和内部管理,提升人员素质,提高检测能力和效率,推出1小时检测承诺,杜绝因检测质量问题引发负面影响,要努力做好对检测不合格的后续延伸技术支持服务,加大环保检测技术服务攻关。加强市场营销,积极开拓延伸服务和附加业务,继续扩大和深化与车辆单位、保险公司、汽车4S店和维修单位的紧密合作。  
(4)汽校业务:充分分析和积极应对驾培市场变化和格局,进一步加强市场营销,拓展招生渠道和手段。巩固自身优势深入开展二大院校招生工作,充分评估市汽校在丽水水学院设教练场所产生的不利影响,研究有效对策,确保份额不减少。要积极主动去开拓学员市场,把等学员的观念从上到下进行改变,要跑出去“寻”学员、“讨”业务。抓住国家对二轮电动车的管理新政即将实施的有利时机,努力创造条件,开办摩托车驾培业务。做大做强检测业务,要研究把握国家对职业培训新的政策,提高敏感度,吃透政策、利用好政策,努力拓展维修工等级培训、员工岗前培训、无人机培训等新的短训业务,使之成为利润增长点。加强教练员队伍管理,稳定教练员队伍,改进教学方式,提升教练水平和效率。  
(5)车辆综合维修:以创建丽水汽车综合维修品牌为目标,加快经营管理和维修技术团队建设,提升自身实力;强化市场营销,快速提升知名度;全力拓展和巩固大客户维修业务,狠抓保险送修做足检测不合格车辆维修业务,探索布局市区快修店。  
(6)加油业务:不断提高服务质量和经营管理,及时掌握油品价格变化,把握好进油时机,合理控制库存,力争批零差价最大化,进一步经营好黄泥山加油站。做好东站加油站合同到期处置工作,取得合资公司的独立经营权,全力争取利益最大化。  
3.道路运输板块要稳效益、思变革  
道路运输板块是集团公司最熟悉最专业的板块,也是稳效益、稳就业、稳人心的关键板块。由于是传统行业,人员结构老化、观念陈旧问题突出,就目前而言市场化也没有好的模板可参照。特别是道路客运,传统业态与新兴业态并存,守成模式与创新模式激励碰撞的发展转型关键时期,我们只有脚踏实地,求真务实地干,不断探索变革,着力解决客运服务能力与旅客出行市场需求增长的不匹配、不满足问题,千方百计创出一条迎合市场需求之路,才能老树开新花,实现传统道路运输的转型升级。  
(1)道路客运业务:整合客运资源,发挥站场综合功能和服务附加值。加强与同行合作,抱团取暖,开辟联乘联运业务。开



集团公司2019年工作会议召开后,各单位、各部室积极组织召开专题学习会,第一时间传达《集团公司2019年工作会议》大会精神。以公司工作会议精神为主线,各单位、各部室勇担当,敢作为,全力谋篇布局,力争2019年工作迈上新台阶。

### 长运(东站)坚定信心 创新驱动促发展

在专题讨论学习会上,梁巍经理指出,2019年高铁对我们道路运输板块的影响还在加深,客流下降一直在持续,如今年1月5日开通的宁波经丽水的高铁班线,对我们宁波、沈家门等班线又是一次冲击。该如何做好2019年工作,我们要以《意见》的工作思路为指导思想,坚持以经济效益为中心,增强忧患意识、实干意识、提速意识、争先意识,进一步提振精气神,稳中求进,稳效益、思变革重点做好以下几点工作:

一是围绕开源、节支、创新主旋律,放宽思路,优化人员结构,细化人员考核机制,加大激励机制,推进一人多岗机制。二是做好各线路车辆的合理调整,优化车辆更新方案,合理的班次保有提高班线效益,提高班车利用率、实载率,降低运营成本。

### 汽校 传达会议精神 积极行动早落实



校长金健飞肯定了汽校2018年取得的成绩,强调了2019年招生主攻方向,并提出了汽校2019年“一稳定、二拓展、三强化”的主要工作思路:一稳定就是力争稳定驾培业务;二拓展就是稳步拓展短训业务和继续拓展招生渠道;三强化就是强化安全意识、强化考核机制、强化服务意识。同时,根据《工作意见》中“巩固自身优势深入开展二大院校招生工

### 检测站 明确工作思路 明确工作安排

站长雷文华向与会人员解读了《集团公司2019年工作意见》文件,传达会议精神,特别是《工作意见》中关于检测站的工作要求部分进行了详细解读。结合本站实际,明确了2019年工作思路,坚持以经济效益为中心,抓好“三个强化”,推动效益增长。强化服务意识,提高服务质量;强化市场意识,服务好大客户;强化内部管理,提高工作效率。同时,明确了2019年工作安排,以积极打造

### 旅游集散中心 优化服务细节 提升服务品质

翁伟邦经理传达了集团公司文件精神,着重学习了旅游文化版块内容,针对公司2018年的工作存在的不足问题进行了分析,针对集团公司文件对集散提出的要求,并结合公司列出的2019年11项重点工作,重点从以下方面开展:一是作为丽水唯一“五星”品牌和出境社,2019年定为企业提升品质服务年,将五星社服务品质真正落到实处。二是旅游片区继续加大地接业务,介入政府公务考察市场,

### 南明文化传媒 节能增效增量提质 一年更比一年好

经理马伟文首先介绍了工作会议的情况,并结合南明文化传媒的工作性质、企业生产经营和存在的问题指出,2019年,南明文化传媒的工作目标就是“节能增效、增量提质”,和集团工作会议的精神是一致的。2019年南明文化传媒要紧紧围绕会议精神,坚持以经济效益为中心,增强忧患意识、实干意识,在深耕现有产业的基础上,稳中求进,不断开拓上游业务,不断开拓盈利能力强的项目,确保顺利完成2019年集团公司下达的考核任务。要增强提速意识、争先意识,通过完善配套机制激发每个员工的工作积极性,以时不我待的工作热情,为传媒公司的发展增加新动能。二要继续加强管理,以管理促效益。目前公司还存在着采购成本高、制作、错误、返工等浪费严重的情况,2019年我们要在管理上下功夫,加强成本控制,减少制作错误等浪费支出。要加强供应商的价格管理,对纳入管理目录的供应商,要加强价格监测。要加强成本管理,主动配合



2019年集团公司的成本核算控制试点,在营收、应收款、成本、毛利等环节加强考核,确保每个业务的毛利测算精准。三要继续将强人力资源成本控制,让人力资源成为最大的财富。归根结底就是要让每个岗位上的每个人都能成为独当一面的业务能手,都要为“节能增效、增量提质”做出贡献,让公司的发展一年更比一年好。马伟文经理还就春运、安全生产等相关精神进行了传达宣贯。

### 伊(恒)翔公司 强管理、抓弱项、重安全,实现企业效益最大化

章力经理对集团公司2018年生产经营情况和2019年的重点工作进行了阐述,详谈了集团公司2019年的发展方向,同时对本公司目前实际情况进行了详细的分析,对接下去公司的工作进行了布置;一、强管理、出效益。用管理出效益,用流程出服务,全面提升企业经济效益和服务质量。二、寻弱项、求突破。对目前存在弱项要求各部门月底前制定出整改计划,

并责任到人,层层落实,为顺利完成年度目标奠定基础。三、重安全,常提醒。安全工作月月讲,日日讲,人人讲。全员树立安全红线意识,严格执行企业各项安全管理制度,做好全年安全生产工作。四、成立项目组,做好集团管理会计项目的落实工作。参会的各部门人员纷纷表示,2019年会全面落实集团的工作会议精神,为达成集团下达的各项任务而努力。

### 瓯龙(翔)公司 补短板理重点,强管理增内功,奋勇搏击2019

2019年是瓯龙(翔)公司坚持“效益为首,强管理增内功,稳中有升”的关键一年。相比2018年,2019年的车市如同黑洞,不可揣测,汽车市场环境变得更加复杂迷离,汽车销售的边际利润也越来越低,创造利润是企业最大的目标,经理室就《瓯龙(翔)公司2019年度重点工作》进行了明确部署;一、坚持效益为首。围绕目标力争完成,要以多元化的发展战略来应变市场客观形势,更加细致、深入地就高达成主机厂各项商务政策,2019年要做大品牌的影响力,提高公司的规模和体量,合理严格按照效益及利润最大化的目标去落实。二、围绕细节补短板,保持灵活、严肃的反应机制。一是售前、售后要严格

控制库比,整合库存结构,合理提高资金利用率,做好节能降耗工作。二是做大做强各项附加值业务,总结和对照2018年的不足,坚持既定的目标不改变。三、强管理增内功,加强团建工作,以管理促效益,激发员工激情,提升团队的战斗力。四、要始终坚持安全发展理念,全面落实安全生产责任,把工作抓实、抓细、抓好,坚决防范和遏制各类安全生产事故。会上,经营层表示2019年任务重、要求高、责任大,要以集团公司《2019年工作会议》精神为指引,严格按照稳定和提升效益及利润最大化的目标去落实各项生产经营任务。

### 恒(领)众 强管理、控费用,致力安全稳健发展

章有宝经理对集团公司2018年生产经营情况和2019年的重点工作进行了阐述,结合上汽大众目前面临的困难和提升点进行分析,对下一步工作进行了布置;一、根据恒(领)众公司2018年经营情况,各部门负责人结合上汽大众政策及集团公司会议内容规划2019年重点工作方向,对薄弱项认真分析原因,研究对策,落实责任,确保顺利实现既定目标。二、各部门负责人做好人员效能管理分析,合理调整人员绩效,加强各岗位员工培训,提高员工素质,提升工作效率。对员工流动进行合理的管理,提前做好防范工作。三、各部门及个人签署2019年安全协议,节前做好安全隐患大排查,及时消除公司各类安全隐患。为恒(领)众公司稳定发展奠定基础。

### 党群工作部 增强四个意识,坚定四个自信,做到两个维护

党群工作部结合工作意见梳理了部门2019年的主要工作,并要求部室全体员工在增强“四个意识”的基础上,更加坚定“四个自信”(即相信领导、相信同事、相信客户、相信自己),做到“两个维护”(即不断提高部室协同作战能力、不断提高自身业务能力水平),提振信心,力争2019年党建工作“政治鲜明、领

创增效”;宣教工作“举旗树形 团结强大”;工会工作“扎实有为 竭诚和谐”;退委会工作“敬重有爱 共谋共享”,齐心协力为企业平稳健康发展鼓与呼,为企业发展贡献聪明才智。(通讯员:陈乐观、赵晨晨、吴梦露、叶珂、兰宁、陈艳红、於虹、廖金燕、姚珊珊)

### 集团公司党委书记、董事长叶茂 前往温州、福州看望公司离休老干部

1月21日,集团公司党委书记、董事长叶茂带着新春的祝福和美好的祝愿前往温州、福州分别看望慰问了公司离休老干部董周英和朱济航。

在温州中医院监护室,一直处于半昏迷状态的董周英当依稀听见公司党委书记、董事长前来看望他时,兴奋地睁开了双眼,流露着满脸喜悦。叶茂轻轻握着董周英的手,衷心希望董老能提振信心,勇敢的迈过眼前这道坎。

在福州朱济航家里,叶茂简要地向朱老介绍了企业近年来发生的变化、所取得的成绩以及将来的打算。当听说企业经营营收达到8亿多元时,朱老脸上洋溢出了幸福的笑容,并高兴地说,每年这个时候我心里都很矛盾,一边是期望能听到公司的好消息、见到公司的亲人,一边又于心不忍公司领导在这么繁忙的工作中还要跑这么远来看望我。虽然行动不便,但朱老仍与叶茂相约在集团公司建司90周年时回“家”看看。

1月23日,集团公司党委书记、董事长叶茂和工会主席吕丽君,共同前往慰问老领导、党员杜志田,慰问困难党员张国强,带上新春的祝福,并祝他们早日战胜病魔。

### 市国资委陈红龙一行慰问东站困难党员

1月16日下午,陈红龙代表市国资委党委对长运(东站)困难党员范国祥、徐灵生进行节前慰问,为他们送上关怀与温暖,并致以节日的祝福和亲切的问候。

### 丽汽集团党委委员廖翊尧 节前走访慰问困难党员

1月18日下午,丽汽集团党委委员廖翊尧先后来到汽校、检测站等单位看望慰问困难党员。廖委员在和大家的亲切交谈中,详细询问了困难党员的身体状况和家庭生活情况,鼓励他们坚定信心,保持乐观心态,积极面对困难挑战,同时向他们送上了节日的问候和祝福。

### 集团公司工会主席吕丽君 节前走访慰问困难员工

1月24日下午,集团公司工会主席吕丽君、党群部主任张国军一同看望慰问西站困难员工汤再春、史建文。吕主席详细询问了汤再春的身体状况和家庭生活情况,同时向他们送上了节日的问候和祝福。

### 东站党总支慰问结对帮扶对象

为做好关爱帮扶生活困难党员工作,1月25日上午,东站党总支书记江小华慰问了“结对帮扶”对象范国祥,并为他送上了慰问金和新年祝福。

### 市退役军人事务局、市人力社保局 联合对公司困难军转干部进行

1月29日,在春节即将到来之际,市退役军人事务局局长蒋正鸿、副局长黄建新,市人力社保局副局长张健一行对公司困难军转干部柳润星、李华昌,以及李枝林遗孀进行了慰问,为他们送去了党和政府的关怀和节日的祝福。

## 集团公司召开离退休班组长、支部书记新春座谈会

本报讯(郑桂珍)1月18日上午,集团公司在西站休闲中心召开离退休班组长、支部书记新春座谈会,公司离退休部分老干部、班组长、支部书记等40多人参加了座谈。集团公司党委书记、董事长叶茂,集团公司党委委员、工会主席吕丽君等出席座谈。

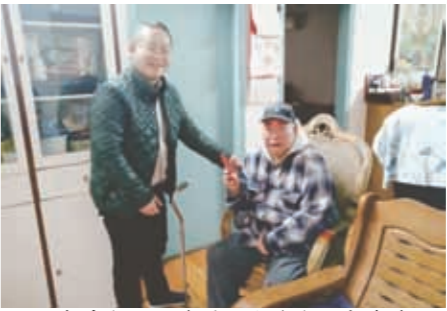
在九城宴会吉祥厅,冬日暖阳照射,座谈会其乐融融,气氛轻松而活跃。党委书记、董事长叶茂向与会的老同志介绍了2018年集团公司生产经营情况,他讲到公司四大产业板块布局基本成型,在企业转型升级中公司全体员工全力以赴,取得了较好的成绩,但是还未真正形成产业竞争优势,盈利能力和市场竞争力都有待提高。2019年公司经营形势依然严峻,希望离退休老同志为企业发展多把把脉。叶茂说,离退休老同志多,党员多,在2019年希望大家能一如既往地关心和支持公司生产经营工作、党建工作,共同把离退休党建工作推向前列。

会上,老同志纷纷发言,老领导楼昱志谈到企业在转型经营困难时期,仍关心

和关爱离退休人员,老同志理应对公司的发展多多关心和支持,并对定制班车等提出了建议;老领导张仲初讲到公司最近几年碰到很多困难,仍能比较成功的转型,实属不易,期待公司上下齐努力,来年营收力争突破10亿,并祝愿公司四大板块在新的一年里能齐头并进;老领导李兴华对公司领导班子在目前情况下仍能负重前行表示肯定,希望公司在现有业务上多下功夫,做精做细,做强做大集团现有产业,着力加强员工队伍建设;离退休支部书记邓小珍讲到丽汽老年体协在2018年被评为浙江省先进体协,成绩显著。并希望公司党委对离退休支部工作加强指导,推进党建工作。

其他离退休人员纷纷表示对企业发展充满信心,将积极发挥余热,为公司发展出谋划策、贡献力量。退休职工刘传华感慨新春座谈会,即兴赋诗一首:风来雨去本无常,企业兴隆是福祥。转产升级明智路,干群凝聚力最强。

座谈会上,党委书记、董事长叶茂还为离休老干部聂吉甫老人颁发了“浙江省健康老人”证书和奖章。聂吉甫老人生于



公司党委书记叶茂慰问离休老干部朱济航



公司领导慰问老领导、老党员杜志田



公司领导慰问困难党员张国强



市国资委领导陈红龙慰问困难党员范国祥、徐灵生



公司党委书记叶茂慰问困难员工曾伟平



公司党委书记叶茂慰问困难员工徐建洪



公司党委委员廖翊尧慰问困难党员汽校叶连武、检测站李华南、检测站金军辉



机关支部慰问结对帮扶对象王华民



公司党员委员吕丽君慰问困难员工汤再春



慰问困难军转干部李华昌、柳润星



高逸委慰问困难退休员工郑和文



慰问困难军转干部李华昌、柳润星



1927年,现年92岁高龄,一直攻于书画,精神矍铄,2018年度被浙江省老年体协评为“健康老人”称号。集团公司领导共同给老同志拜年,祝福大家新春快乐!健康长寿! 吕丽君主席作总结发言:离退休老同志都是企业的智囊团,希望大家平时多多